

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

CORI ROSALBA

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

## ESPERIENZA LAVORATIVA

••

Date (da-a)

• Tipo di azienda o settore

•

Date (da-a)

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Da marzo 2017 ad oggi

Studio Legale Associato Piselli & Partners – Responsabile Area Partenariato Pubblico-Privato, Project Financing

Svolge attività di consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale nelle seguenti materie: Partenariato Pubblico-Privato e Project financing nei vari settori d'interesse; diritto del patrimonio culturale, sponsorizzazioni e terzo settore; diritto e regolazione dei contratti pubblici; appalti pubblici e concessioni di lavori, servizi e forniture; società pubbliche; privatizzazioni.

Da giugno 2014 a 31 gennaio 2017

Studio Legance – Avvocati Associati

Collaborazione professionale

Nell'ambito del Dipartimento di Diritto Amministrativo, oltre a collaborare su varie tematiche d'interesse dello Studio, ha avuto l'incarico di svolgere attività di consulenza per la Consip S.p.A.. In particolare, in qualità di consulente Consip: i) ha fornito assistenza legale in relazione all'iter di affidamento dei contratti pubblici di servizi e forniture; ii) ha redatto e supervisionato la documentazione di gara relativa alle varie iniziative con riferimento ai diversi settori merceologici cui le gare afferiscono (IT, Programma Acquisti PA, gare su delega, ecc.); iii) ha collaborato all'analisi e soluzione delle problematiche giuridiche concernenti le singole iniziative; iv) ha collaborato all'aggiornamento della documentazione di gara in relazione alle novità normative, ai diversi orientamenti giurisprudenziali e agli atti dell'ANAC, dell'AGCM, dell'AGID.

Da settembre 2015 a novembre 2016 ha svolto tale attività di consulenza legale in Secondment presso Consip S.p.A.

Da gennaio 2013

Studio legale

Libero professionista

Ha svolto attività di consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale (in collaborazione con gli Studi: De Portu e DNM - Di Nitto Masini) in materia di: contratti pubblici; appalti pubblici di lavori, servizi e forniture; società pubbliche; Partenariato Pubblico Privato e Project financing.

Da gennaio 2001 a 31 dicembre 2012

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Unità Tecnica Finanza di Progetto – DIPE

Via della Mercede, 9 – 00187 Roma

Amministrazione pubblica centrale

Componente Unità Tecnica Finanza di Progetto - Esperto giurista

In relazione alle singole attività istituzionali dell'UTFP, così come indicate dalla normativa di riferimento, si riportano le principali attività svolte:

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Date (da-a)

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

- Attività di assistenza alle amministrazioni aggiudicatrici:

In qualità di avvocato, esperto in diritto amministrativo, ha svolto attività di assistenza legale a favore di Amministrazioni pubbliche centrali e locali per la realizzazione, in Project Financing e in Partenariato Pubblico- Privato, di opere pubbliche e dei servizi connessi. L'attività di consulenza giuridica ha riguardato l'intero iter realizzativo dei progetti: dalla fase di programmazione e di finanziamento (anche con Fondi Europei), alla fase di gara per l'aggiudicazione dei contratti di PPP, alla realizzazione e gestione delle opere.

In relazione alla fase di esecuzione dei contratti pubblici l'attività di consulenza ha riguardato: il monitoraggio delle modalità di erogazione dei servizi per l'applicazione delle penali, la richiesta di revisione dei contratti di concessione, la gestione di richiesta di varianti in corso di esecuzione, i casi di sospensione, subentro, risoluzione ecc..

Ha seguito numerosissimi progetti e tra le più rilevanti operazioni di finanza di progetto in Italia, acquisendo un'importante esperienza nei settori della logistica, dell'edilizia sociale e pubblica, dei trasporti e viabilità (metropolitane), dei porti; dei beni culturali, delle risorse idriche, della sanità, delle fonti energetiche rinnovabili (Cfr. Allegato 1).

- Attività di assistenza legislativa:

ha collaborato alla redazione di proposte di emendamenti ai testi normativi in materia di PPP e lavori pubblici ed ha partecipato, quale rappresentante dell'UTFP, ai tavoli interministeriali di lavoro per la discussione di disegni di legge e di proposte di emendamenti in tali materie.

- Attività di collaborazione con enti e amministrazioni pubbliche:

Ha collaborato con l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici, partecipando alle audizioni sui temi d'interesse e ai gruppi di lavoro per la redazione delle Linee guida su PPP e Finanza di progetto.

Ha fatto parte del gruppo di lavoro UTFP-ISTAT relativo al trattamento nei conti economici nazionali dei contratti di PPP sottoscritti dalle P.A. (art. 44, c. 1-bis, D.L. 248/07, conv. L. 31/08 e Circolare PCM 27/03/09 in attuazione della decisione Eurostat dell'11 febbraio 2004).

Ha partecipato ai lavori del "Progetto di ricerca sulle infrastrutture" organizzato da Banca d'Italia (2009-2010), conclusosi con la predisposizione di vari lavori di ricerca, tra i quali il Paper "Allocazione dei rischi e incentivi per il contraente privato: un'analisi delle convenzioni di project financing in Italia", pubblicato in "Questioni di Economia e Finanza" (Occasional Papers), n. 82, dicembre 2010, in [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it). (Cfr. Allegato 2)

Ha fatto parte del Tavolo Interistituzionale – coordinato dal Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica - del Progetto "Qualità dei bandi per l'acquisto di servizi nel sistema dei beni culturali" e collaborato alla stesura della relativa pubblicazione che ha consentito di promuovere, anche nel settore dei beni culturali, la possibilità di utilizzo delle tecniche di PPP (2011).

Ha fatto parte del gruppo interministeriale di lavoro per la realizzazione dei progetti pilota inseriti nel "Primo Programma delle infrastrutture strategiche di preminente interesse nazionale". Ha seguito, in particolare, i seguenti progetti: Quadrilatero Marche-Umbria; Sistema interportuale di Gioia Tauro; Schemi idrici nel Mezzogiorno; Collegamento ferroviario Torino-Lione.

Ha partecipato, quale Componente UTFP, a numerosi altri tavoli di lavoro sui temi del PPP e del PF, collaborando con varie istituzioni pubbliche e private (MEF; MIT; MiBAC; CdP; ABI; BEI; Astrid, Repubblica, Italiadecide).

- Attività di promozione del PPP:

Ha redatto documenti tecnico-giuridici finalizzati alla promozione e diffusione delle tecniche di PPP presso le amministrazioni pubbliche (Cfr. sito web: [www.utfp.it](http://www.utfp.it)).

Ha coordinato il gruppo di lavoro - costituito dall'UTFP e partecipato da rappresentanti di imprese private, banche ed istituzioni pubbliche del settore sanitario - per la redazione di una convenzione tipo nel settore della sanità (Cfr. sito web istituzionale: [www.utfp.it](http://www.utfp.it))

Ha partecipato a seminari sui temi del PPP e ha svolto attività di formazione presso le amministrazioni pubbliche (Cfr. Allegati 3 e 4).

• Date (da – a)

Da gennaio 1999 a dicembre 2000

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ques.i.re S.r.l./Ristuccia Advisors – Via Ovidio, 20 – 00193 Roma
• Tipo di azienda o settore	Società di consulenza professionale - collegata allo Studio legale Ristuccia e Tufarelli – qualificata nel campo dei problemi relativi alle amministrazioni pubbliche, ai servizi pubblici locali, alle imprese.
• Tipo di impiego	Avvocato. Membro dello Staff Committee della Società e Responsabile dell' Area Servizi Pubblici di Rete
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di consulenza legale. Si è occupata dei temi relativi alla gestione dei servizi pubblici locali, alle privatizzazioni, alla costituzione di società miste e STU, alle Fondazioni di origine bancaria, ai trasporti pubblici e viabilità, al Project financing.
• Date (da – a)	Dal luglio 1992 a dicembre 1998
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio legale Ristuccia & Tufarelli – Via Ennio Quirino Visconti, 8 – 00193 Roma
• Tipo di azienda o settore	Studio legale
• Tipo di impiego	Avvocato.
• Principali mansioni e responsabilità	Ha trattato questioni giudiziali e stragiudiziali legate sia al diritto civile che al diritto amministrativo e comunitario. <p>Nell'ambito del diritto civile si è occupata, in particolare, di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- risarcimento danni da responsabilità contrattuale ed extracontrattuale;</li> <li>- contrattualistica;</li> <li>- consulenza alle imprese e alle S.p.A. a partecipazione pubblica;</li> <li>- consulenza per la trasformazione di enti pubblici in società per azioni (in particolare: trasformazione in società per azioni di Sviluppo Italia – ora Invitalia);</li> <li>- diritto delle assicurazioni: gestione sinistri nei rami RCA e rami elementari;</li> <li>- recupero crediti per istituti bancari (Banca Popolare di Milano);</li> <li>- fallimenti. In qualità di Segretario dei Comitati di Sorveglianza, ha seguito la Liquidazione Coatta Amministrativa di varie Società del Gruppo Efim (Ecosafe S.p.a.; Nuova Safim S.p.A.; Breda Fucine Meridionali S.p.A.; Alures S.p.A.; Sardal S.p.A.; Almax Italia S.p.A.).</li> </ul> <p>In materia di diritto amministrativo e comunitario, si è occupata di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- problematiche legate ai contratti delle pubbliche amministrazioni: appalti di lavori pubblici, appalti di servizi e di forniture; concessioni di lavori pubblici;</li> <li>- concessioni e costituzione di società miste per la gestione di servizi pubblici locali;</li> <li>- stesura di Contratti di servizio, Statuti, Regolamenti, Carte di servizi;</li> <li>- problematiche legate al diritto urbanistico e, in particolare, alle espropriazioni per pubblica utilità;</li> <li>- diritto degli enti locali;</li> <li>- diritto della concorrenza.</li> </ul> <p>Tra le varie questioni giudiziali trattate si citano, come di particolare interesse, sia per valore della causa che per la peculiarità delle questioni di merito: i) Tribunale civile di Roma: Cotral c/ Regione Lazio, in materia di trasporto pubblico locale e riconoscimento della Regione di tariffe ridotte per particolari categorie di utenti; ii) Tribunale di primo grado e Corte di giustizia europea: Ismeri Europa c/ Corte dei Conti europea, in materia di violazione del diritto del contraddittorio.</p>
• Date (da – a)	Da maggio 1992 a ottobre 1992
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Perugia
• Tipo di azienda o settore	Facoltà di Scienze politiche, Istituto di Studi giuridici
• Tipo di impiego	Incarico di studio
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di raccolta di materiali, redazione di schede di sintesi ed elaborazione di un Paper finale su “Raccolta e analisi di documentazione sui procedimenti amministrativi in materia di organizzazione”

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da– a) Dicembre 1995
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corte d'Appello di Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Pratica forense
- Qualifica conseguita Abilitazione all'esercizio della professione forense.  
Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma (gennaio 1996)
  
- Date (da– a) Da gennaio 1994 a maggio 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Scuola forense del Lazio" presso il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Redazione pareri giuridici e atti giudiziari. Analisi e studio di casi di diritto civile, penale e amministrativo.
- Qualifica conseguita Corso di preparazione all'esame di Avvocato
  
- Date (da– a) Giugno 1992
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Roma "La Sapienza".
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Materie giuridiche ed economiche
- Qualifica conseguita Diploma di laurea in Giurisprudenza
  
- Date (da– a) Da 1979 a 1984
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo scientifico Statale "Pitagora"
- Qualifica conseguita Diploma di maturità scientifica

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

### MADRELINGUA

ITALIANO

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura ottima
- Capacità di scrittura buona
- Capacità di espressione orale buona
  
- Capacità di lettura buono
- Capacità di scrittura elementare
- Capacità di espressione orale elementare

### INGLESE

### RUSSO

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Buona capacità di lavorare in team, acquisita partecipando a gruppi di lavoro costituiti per fornire consulenza specialistica e interdisciplinare sui progetti.  
Versatilità nell'affrontare le diverse attività professionali e buona capacità di gestione dei rapporti con le istituzioni pubbliche e private.

	<p>Ottime capacità di scrittura, di comunicazione e di formazione acquisite anche grazie alla partecipazione ad attività di ricerca e a numerosi tavoli interistituzionali di lavoro, a convegni e a corsi di formazione (Cfr. Allegati 2, 3 e 4).</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>Ottime capacità di organizzare e gestire gruppi di lavoro, riunioni e seminari.          Abilità nell'organizzazione del lavoro nel rispetto delle scadenze: nell'ambito dello Studio legale ha coordinato un team di professionisti junior ed utilizzato correntemente il time sheet per l'organizzazione e la rendicontazione del lavoro professionale svolto.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<p>Utilizza correntemente il programma Microsoft Windows e le relative applicazioni Word, Excel, Powerpoint, Acrobat, nonché il programma Lexit per gli studi legali. Utilizza altresì correntemente i sistemi multimediali CD-ROM per la consultazione di legislazione, giurisprudenza e dottrina. Conoscenza ed utilizzazione della rete Internet e delle diverse applicazioni.</p>
<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<p>Collabora con la cattedra di Diritto e Regolazione dei Contratti Pubblici del Prof. Alessandro Botto, alla Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma - Luiss.          Ha collaborato con il periodico "Il Foro italiano"          Ha fatto parte del Comitato di redazione della Rivista "Queste Istituzioni".          E' autrice di varie pubblicazioni e lavori di ricerca riportati nell' Allegato 2</p>
<p>ALLEGATI</p>	<p>N. 4: 1) Progetti; 2) Pubblicazioni; 3) Docenze; 4) Convegni e Seminari (in qualità di Relatore).</p>

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento 679/2016.

Roma, 15 novembre 2018

In fede  
 Rosalba Cori

## ALLEGATO 1

### PROGETTI

Tra i progetti più significativi seguiti quale Componente dell'UTFP, si segnalano:

- Comune di Roma, "Linea D Metropolitana di Roma" (2004 e 2012);
- Comune di Cagliari, "Gestione di servizi culturali nel Comune di Cagliari" (2012);
- Provincia di Ravenna - Stepra Soc. Coop. ar.l., "Realizzazione impianti fotovoltaici" (2012);
- Comune di Trieste, "Riqualificazione di una zona urbana mista" (2012);
- Regione Lazio, "Museo delle Vittime del Terrorismo e delle Stragi" (2012);
- Comune di Corbetta (MI), "Realizzazione della nuova Residenza Sanitaria Assistenziale - RSA" (2012);
- Comune di Montecchio Emilia (RE), "Il PPP per la realizzazione di impianti fotovoltaici" (2012);
- Azienda Servizi Igiene Urbana - ASIU S.p.A., "Reingegnerizzazione dell'impianto di trattamento rifiuti di Ischia di Crociano, nel Comune di Piombino (LI)" (2011);
- Comune di Erice, "Realizzazione della città della dello sport e del tempo libero", (2011);
- Comune di Lamezia Terme, "Parcheggio interrato" (2011);
- Autorità Portuale di Genova, "Completamento e gestione della nuova darsena del porto di Genova" (2010);
- Ente Zona Industriale di Trieste - Ezit, "Riqualificazione dell'ex cotonificio Olcese a Trieste" (2010);
- Comune di Vimodrone (MI), "Realizzazione di un centro sportivo polifunzionale" (2010);
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, "Progetto per la gestione documentale digitale" (2010);
- Arma dei Carabinieri, "Realizzazione impianti fotovoltaici nelle caserme" (2009);
- Provincia di Roma, "Realizzazione impianti fotovoltaici nelle scuole" (2009);
- Anas S.p.A., "Adeguamento a 4 corsie della SS 372 Telesina (Caianello-Benevento)" (2009) (Progetto legge obiettivo);
- Anas S.p.A., "Bretella Autostradale Campogalliano - Sassuolo", (Progetto legge obiettivo), (2008);
- Comunità Montana del Mugello, "Interventi di risparmio ed efficienza energetica" (2008);
- Ministero della Giustizia, "Conseguimento del risparmio energetico attraverso l'utilizzo di energie da fonti rinnovabili, la riqualificazione delle attività produttive ed il lavoro dei detenuti della colonia agricola di Mamone, con finanziamento tramite terzi" (2008);
- Regione Toscana, "Bretella autostradale Lastra a Signa - Prato" (2008);
- Comune di Pedavena (Belluno), "Acquisizione e gestione del complesso immobiliare Villa Pasole Bertoni secondo schemi di PPP" (2008);
- Comune di Siracusa, "Realizzazione nuovo ospedale" (2007);
- Comune di Cannizzaro (Catania) "Realizzazione e gestione Centro di Protonterapia ed Adroterapia" (2007);
- Comune di Bergamo, "Realizzazione parcheggio interrato" (2006);
- Comune di Giuliano, "Realizzazione nuovo Tribunale" (2005);
- ULSS 12 Veneziana, "Costruzione nuovo padiglione SS. Giovanni e Paolo (2004);
- Comando Generale della Guardia di Finanza, "Realizzazione di caserme ed alloggi di servizio (2003);
- Comune di Roma, "Realizzazione parcheggi via della Giuliana e via degli Ammiragli" ('02);

- Comune di Monserrato (CA), “Realizzazione della rete cittadina del gas nel Comune di Monserrato” (2002);
- Quadrilatero Marche- Umbria S.p.A., “Asse viario Marche Umbria e Quadrilatero di penetrazione”, (Progetto legge obiettivo), (2001 – 2004);
- Comune di Ancona, “Collegamento stradale Porto di Ancona – Autostrada A 14” (2001-03);
- Comune di Napoli, “Progettazione e realizzazione delle integrazioni e degli adeguamenti funzionali dei sistemi di collettamento e depurazione interessanti gli impianti di Acerra, Marciianise, Napoli-Nord, Foce Regi Lagni e Cuma” (2001-2002);
- Comune Pisa, “Realizzazione di una nuova caserma, recupero e ristrutturazione di tre caserme esistenti e loro riutilizzazione a fini turistico -ricettivi (Museo delle navi romane)” (2001-2002);
- Comune di Torino, “Realizzazione mercati rionali” (2001).

## ALLEGATO 2

### PUBBLICAZIONI

- R. Cori – I. Paradisi, “Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing: il contesto di riferimento” e “Il protagonismo privato a supporto degli investimenti locali: innovazioni normative e settori di sviluppo” in: M. Nicolai – W. Tortorella (a cura di) “Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing: come uscire dalla crisi” Rimini, Maggioli, 2018;
- R. Cori – “La ripresa del mercato del Project financing: le potenzialità della metodologia Bim per il superamento delle criticità del settore”; in: <https://www.piselliandpartners.com/news-di-settore/la-ripresa-del-mercato-del-project-financing-le-potenzialita-della-metodologia-bim-per-il-superamento-delle-criticita-del-settore/>; Roma 2018;
- R. Cori – “Le possibilità del contratto collaborativo”; Intervista a BIM Portale, in: <https://www.bimportale.com/bim-people-rosalba-cori-le-possibilita-del-contratto-collaborativo/>, Roma, 2018;
- R. Cori – I. Paradisi, “I contratti di concessione e il Partenariato Pubblico Privato dopo il correttivo del Codice dei Contratti pubblici”, in Appalti & Contratti, n. 6, 2017;
- R. Cori – “Il Partenariato Pubblico Privato nel nuovo Codice dei contratti pubblici”, in C. Contessa – D. Crocco, “Codice degli appalti e delle concessioni. Il D.Lgs. 50/2016 commentato articolo per articolo”, Roma, DEI, 2016;
- R. Cori – I. Paradisi, “La fase di esecuzione del contratto di concessione di lavori pubblici”, in A. Botto – M. Cafagno, G. Fidone, G. Bottino (a cura di) “Negoziazioni pubbliche. Scritti su concessioni e Partenariati pubblico privati”, Milano, Giuffrè 2013;
- R. Cori – I. Paradisi, “Leasing e contratto di disponibilità: guida all’applicazione della determinazione dell’Autorità di vigilanza”, in Il Sole 24 Ore, Edilizia & Territorio, <http://www.ediliziaeterritorio.ilssole24ore.com/art/norme/2013-06-07/leasing-contratto-disponibilita-come-181739.php?uid=AbUAT72H> (2013);
- Coautrice paragrafi I e V di “Partenariato Pubblico Privato”, in Astrid, Italiadecide, Repubblica, “Infrastrutture e Competitività 2013. 4 Nodi strategici”, Roma, 2013
- G. Bo - R. Cori – I. Paradisi, “Il PPP per la realizzazione della portualità turistica italiana: manuale d’uso”, in AA.VV. “I PPP: un’opportunità per infrastrutturare il Paese. Manuale d’uso per la realizzazione di porti turistici in PF”, Roma, Uniontrasporti, 2013;
- R. Cori – C. Giorgiantonio, “Profili ambientali della finanza di progetto”, in E. Picozza - P. Dell’Anno (a cura di), “Trattato di diritto dell’ambiente”, Padova, Cedam, 2013
- R. Cori – G. Bo, “Il PPP per la realizzazione della banda larga”, in Unioncamere, Uniontrasporti; “Infrastrutture per la banda larga in Partenariato Pubblico-Privato”, 2012, in [www.uniontrasporti.it](http://www.uniontrasporti.it);
- R. Cori, “Le concessioni di servizi”, in F. Nardocci, L. D’Ottavi (a cura di), “I contratti pubblici. Nuovo Commentario alla disciplina degli appalti”, Rimini, Maggioli, 2012
- R. Cori – I. Paradisi, “Riforme Monti per il PPP: l’impatto sul mercato”, in Il Sole 24 Ore, Edilizia & Territorio, 2012, in: [www.ediliziaeterritorio.ilssole24ore.com/infrastrutture24/project-financing/](http://www.ediliziaeterritorio.ilssole24ore.com/infrastrutture24/project-financing/)
- R. Cori – M. Celio, “Mercato e Regole”, in “Project financing: le nuove regole. Il partenariato pubblico-privato dopo il decreto legge liberalizzazioni”, Dossier on line, n. 1, 31 marzo 2012, in Il Sole 24 Ore, Edilizia & Territorio, in [www.ediliziaeterritorio.ilssole24ore.com](http://www.ediliziaeterritorio.ilssole24ore.com)
- R. Cori – C. Giorgiantonio – I. Paradisi, “Il ruolo del capitale privato”, in AA.VV. a cura di F. Balassone “L’efficienza della spesa per infrastrutture”, Banca d’Italia, Eurosystema, in “Seminari e Convegni”, n. 10, giugno 2012, in [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it)
- R. Cori – I. Paradisi, “Una ipotesi di lavoro: l’applicazione ai servizi del sistema beni culturali del project financing” in A. Leon, P. V. De Cesare “Qualità dei bandi per l’acquisto di servizi nel sistema dei beni culturali. I servizi del sistema dei beni culturali: come interpretarli, combinarli, innovarli, qualificarli”, 2011, n. 2, in



[www.dps.tesoro.it/documentazione/uval/Vol2.pdf](http://www.dps.tesoro.it/documentazione/uval/Vol2.pdf)

- R. Cori – C. Giorgiantonio – I. Paradisi, “Allocazione dei rischi e incentivi per il contraente privato: un’analisi delle convenzioni di project financing in Italia”, Banca d’Italia, Eurosistema, in “Questioni di Economia e Finanza” (Occasional Papers), n. 82, dicembre 2010, in [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it).

- R. Cori – M. Celio, “La nuova Comunicazione della Commissione Europea sul PPP: prime riflessioni”, in UTFP NEWS, n. 8, 2010, pp. 14-20, in [www.utfp.it](http://www.utfp.it)

- “I contratti di Partenariato Pubblico-Privato. La definizione introdotta dal terzo correttivo al Codice dei contratti pubblici”, in UTFP NEWS, n. 5, 2009, pp. 5-10, in [www.utfp.it](http://www.utfp.it)

- R. Cori - L. Martiniello - M. Samoggia, “La locazione finanziaria di opere pubbliche o di pubblica utilità ed il Partenariato Pubblico Privato”, in AA.VV., “Leasing in costruendo”, Torino, Utet, 2009

- R. Cori, I. Paradisi, M. Samoggia, “Partenariato Pubblico Privato per la realizzazione di infrastrutture ospedaliere. Un modello di convenzione di concessione di lavori”, [www.utfp.it](http://www.utfp.it) (2008)

- “La concessione di servizi”, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it), n. 6, 2007, pp.1-14

- “Il rischio ambientale: questione cruciale nel PPP”, in Queste Istituzioni, n. 140-143, annale 2006, pp. 181-187

- “Promotore: procedimento ad iniziativa privata o pubblica?”, in Queste Istituzioni, n. 140-143, annuale 2006, pp. 152-161

- Rosalba Cori, Gianni Di Paolo, “Prime riflessioni sul dialogo competitivo ai sensi della direttiva 2004/18/CE”, in “Il Dialogo competitivo e i possibili riflessi sul Partenariato Pubblico-Privato”, Retecamere, 2006, pp. 17-33

Coautore del testo (relativamente alle parti giuridiche ed alla redazione di alcuni casi concreti):

- F. Perrini, E. Teti (a cura di), “Project financing per l’Arte e la Cultura”, Mc Graw-Hill Italia, 2004

- “Requisiti per accedere alla gara nel procedimento del promotore”, in Queste Istituzioni, n. 128, 2002, pp. 71-79

- “Allargata la platea dei soggetti ammessi a proporre”, in Guida Normativa – Il Sole 24 Ore, Dossier mensile – “Il project financing”, n. 11, dicembre 2002, p. 52-55.

In collaborazione con il Consiglio italiano per le Scienze Sociali (CSS) ha cooperato alla stesura del

- Libro Bianco “Le Fondazioni in Italia”, novembre 2002.

In collaborazione con il Centro Studi Nuova Ricerca, per conto della Fondazione Montedison Comunità e Innovazione, ha partecipato alla redazione della Parte Prima del testo:

- A. Quadrio Curzio, M. Fortis (a cura di), “Le liberalizzazioni e le privatizzazioni dei servizi pubblici locali”, Bologna, il Mulino, 2000.

- “Governare e gestione del Servizio Idrico Integrato”, in Queste Istituzioni, n. 114-115, 1998, pp. 136-144.

- Redattrice di 25 voci del Dizionario Enciclopedico del diritto, 1996, Cedam, diretto da Francesco Galgano, nel gruppo di diritto pubblico coordinato da G. D’Auria.

- “L’informatica delle pubbliche amministrazioni. Questioni e prospettive”, a cura di Rosalba Cori, in Queste Istituzioni/Gli Opuscoli, n. 3, 1995.

- “Autorità informatica e pianificazione strategica”, in Queste Istituzioni, n. 99, 1994, pp. 111-116.

- “L’Autorità per l’informatica nella pubblica amministrazione un anno dopo”, in Queste Istituzioni, n. 97, 1994, pp. 117-135.

## ALLEGATO 3

### ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Docente agli Incontri Formativi su “Corso sugli appalti di lavori pubblici”, in particolare: “Le procedure di gara ed i criteri di aggiudicazione”; Università di Pisa (Pisa, 14 novembre 2018);
- Docente al corso di formazione “Project financing e Partenariato Pubblico Privato per finanziare investimenti pubblici: un’opportunità di investimento per le imprese private e di sviluppo per le amministrazioni pubbliche”, Business International e Studio Legale Piselli & Partners (Roma, 27 e 28 settembre 2018);
  - Docente al corso di formazione “Laboratorio concessioni pubbliche”; “Le concessioni ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.”; Enac, (Roma 18 maggio 2018);
  - Docente al corso di Formazione per il Comune di Formia (RM) su “Il Codice dei contratti Pubblici e Mercato Elettronico della P.A. (MePA)”; organizzato da Prometeo - Servizi integrati per lo sviluppo, (Formia, 21 febbraio 2018);
  - Docente al corso di formazione sul nuovo Codice dei Contratti pubblici “Accordo Quadro e Responsabile del procedimento”, Open Fiber S.p.A. (Roma, 13 dicembre 2017);
  - Docente al Corso di Formazione “Il Codice dei contratti pubblici alla luce del Decreto Correttivo e dei provvedimenti attuativi. Lo stato dell’arte”; in particolare: “Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione e digitalizzazione delle procedure di gara”; Business International (Roma, 10 ottobre 2017);
  - Docente al corso di formazione “La progettazione nel nuovo Codice dei Contratti Pubblici dopo il Decreto correttivo (D. Lgs. n. 56/2017); “Affidamento dei servizi attinenti all’architettura e all’ingegneria”, Università di Pisa, (Pisa, 26 settembre 2017);
  - Docente al Corso “Il nuovo Codice dei contratti pubblici dopo il D. Lgs.n. 56/2017“, DEI Consulting S.r.l. (Roma, 7 luglio 2017);
  - Docente al webinar “Partenariato Pubblico-Privato e Project financing: Principi generali e disciplina normativa”; Public Procurement Institute – PPI, (Roma, 14 luglio 2017);
  - Docente al Corso di Formazione “Contratti pubblici e procedure di gara alla luce del nuovo decreto correttivo sugli appalti”; Business International e Studio Legale Piselli & Partners (Milano, 24 e 25 maggio e 12 e 13 giugno 2017);
  - Docente al Corso di laurea “Diritto e Regolazione dei Contratti Pubblici” (Prof. Alessandro Botto), Luiss, Facoltà di Giurisprudenza, marzo 2017
- i) “Le nuove direttive in corso di recepimento. Il riparto di competenza tra Stato e Regioni”;
  - ii) “Ambito soggettivo di applicazione del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50);
- “La digitalizzazione delle procedure nel Nuovo Codice degli Appalti pubblici e delle Concessioni - D.Lgs. 50/2016”; Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica (Perugia, 15 novembre 2016)
  - Docente al corso di formazione “Il recepimento delle direttive UE/2014 UE il nuovo Codice dei contratti pubblici” DEI Consulting S.r.l. (Roma, maggio – novembre 2016);
  - Docente al Seminario “La finanziarizzazione dell’intervento pubblico. Partenariato Pubblico Privato e Project Financing”, IFEL - ANCI Campania, (Napoli, 20 maggio 2015);
  - Docente al Master Universitario di II livello “Gestione degli acquisti nel settore Pubblico - GASP”, “La predisposizione della documentazione di gara da parte del concorrente”, Luiss Business School (Roma, 10 maggio 2014);
  - Docente al Seminario “I contratti di partenariato pubblico privato nella disciplina nazionale e comunitaria”, Scuola Superiore S. Anna di Pisa, (Pisa, 18 giugno 2013)
  - Docente al Corso di formazione “I contratti di PPP tra diritto comunitario e diritto nazionale”, Promo P.A. Fondazione (Firenze, 6 e 7 marzo 2013);
  - Docente al Seminario “Servizi Pubblici Locali: l’attuazione del nuovo quadro normativo. PPP Istituzionalizzato e privatizzazione delle società di gestione dei servizi”, Paradigma

- ricerca e cultura d'impresa (Milano, 20-21 giugno 2012);
- Docente al Corso “Infrastrutture e finanza: il project financing secondo le nuove regole”, Optime – Formazione Studi e Ricerche (Roma, 23 maggio 2012);
  - Docente al Seminario “Project Financing e PPP dopo il D.L. 1/12 (c.d. decreto liberalizzazioni)”, Promo P.A. Fondazione (Firenze, 9-10 maggio 2012);
  - Docente al Corso “Le novità introdotte dal decreto sviluppo” Optime – Formazione Studi e Ricerche (Roma, 24 novembre 2011);
  - Docente al Corso “Le società partecipate dallo Stato e dagli Enti Locali”, Optime - Formazione Studi e Ricerche (Milano, aprile 2011);
  - Docente al Seminario “Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing: i contratti di concessione di lavori pubblici. Le procedure di affidamento. PF e patto di stabilità”, Promo P.A. Fondazione (Firenze, novembre 2010);
  - Incarico di docenza al Corso per il management pubblico delle regioni meridionali – Empowerment, innovazione e ammodernamento su “Finanza di progetto e Partenariato Pubblico-Privato”, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione - sedi di: Reggio Calabria (novembre 2009); Caserta (febbraio 2010); Acireale (aprile 2010);
  - Docente ai Seminari formativi “La riforma del project financing alla luce del terzo correttivo”, Business International (Bologna, aprile 2009 – Milano, giugno 2009);
  - Docente al Corso di aggiornamento per segretari comunali, provinciali e dirigenti degli enti locali: “Gli appalti pubblici nella nuova disciplina nazionale e regionale: le novità introdotte dal terzo decreto correttivo. Profili di responsabilità penale ed amministrativa-contabile”, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL, sede della Campania (aprile-maggio 2009);
  - Docente ai Seminari “Project Financing e Partenariato per la realizzazione di opere pubbliche e la gestione dei servizi. Le novità del terzo correttivo al Codice dei contratti pubblici”, Promo P.A. Fondazione (Milano, marzo-aprile 2009 – Firenze, maggio 2009 – Roma, ottobre 2009);
  - Docente nel corso di formazione avanzato in “Project Financing e Partenariato Pubblico Privato” (edizione 2008), presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione - sede di Bologna;
  - Docente al Seminario formativo “Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing” – Promo P.A. Fondazione (Firenze, ottobre 2008);
  - Docente nell’ambito del progetto formativo “Le sponsorizzazioni nella P.A.. Ambiti di utilizzo, esperienze e modelli”, Promo P.A. Fondazione (Trieste, giugno 2008);
  - Ha svolto attività di docenza nel “Corso di Relazioni Pubblico Privato – Finanza di progetto” - Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Napoli “Federico II”, su il Partenariato Pubblico-Privato nell’ordinamento giuridico italiano e comunitario (Napoli, marzo 2008);
  - Docente al Seminario “La nuova disciplina delle concessioni alla luce del Codice degli appalti” Business International (Roma, febbraio 2007);
  - Docente al Seminario “Il Codice dei contratti ed i lavori pubblici dopo le novità del D:Lgs. del 26 gennaio 2007, n. 6” Promo P.A. Fondazione (Firenze, febbraio 2007);
  - Docente al Seminario “Le direttive comunitarie vigenti per i lavori, servizi, forniture e l’attuale regime del Codice dei contratti pubblici”, Promo P.A. Fondazione (Roma, novembre 2006);
  - Docente al Seminario “Le sponsorizzazioni nella Pubblica Amministrazione”, Promo P.A. Fondazione (Firenze, ottobre 2006);
  - Docente al corso “PPP e Project Financing alla luce del nuovo Codice degli Appalti”, organizzato dall’Istituto Internazionale di Ricerca (IIR) (Milano, luglio 2006);
  - Ha partecipato, in qualità di Relatore, al ciclo di seminari organizzati dall’Istituto Grandi Infrastrutture (IGI) “Verso il nuovo Codice dei Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture”, occupandosi, in particolare, delle concessioni di lavori pubblici e delle concessioni di servizi (Roma, maggio-luglio 2006);

- Docente al corso “Valutazione progetti e Project financing”, organizzato dall’Istituto Regionale lombardo di Formazione per l’Amministrazione pubblica (IREF) per la Direzione Generale Infrastrutture e Mobilità della Regione Lombardia nel:
  - i) I° modulo “Aspetti giuridico-amministrativi della finanza di progetto e del PPP”, (maggio 2006);
  - ii) II° modulo di approfondimento “Il nuovo Codice dei Contratti pubblici in materia di infrastrutture e PPP ” (dicembre 2006).
- Docente al Master in Ingegneria per le Pubbliche Amministrazioni, nel modulo didattico “Project Finacing”, organizzato dall’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (dicembre 2005).
- Nell’ottobre 2005 ha svolto attività di docenza nel corso “Seminario introduttivo alla Finanza di progetto per la realizzazione di opere pubbliche”, organizzato dall’Associazione Val di Magra Formazione (Sviluppo Italia Liguria);
- Nel periodo maggio - luglio 2004 ha svolto attività di docenza presso:
  - i) l’Università Bocconi, nel Corso di laurea in Economia per le Arti, la Cultura e la Comunicazione (CLEACC) su: “Il diritto dei beni culturali e Project financing”;
  - ii) l’ISUFI – Università degli Studi di Lecce, nel Master in Governance pubblica su: “Il Project financing nella legge quadro in materia di lavori pubblici”;
  - iii) la Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra – Perugia e Terni, nell’ambito del corso “Autonomia finanziaria: nuove forme di acquisizione di risorse, possibilità e interventi” sulle varie forme di Partenariato Pubblico- Privato;
  - iv) la Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Sede Interregionale Toscana Umbria, nell’ambito del corso per Segretari comunali e provinciali della regione Umbria dal titolo “Le fonti di finanziamento dell’attività della P.A. dalla concessione di opera pubblica al project financing” su: “Modelli e prassi del Project financing”;
- Nel marzo 2004, ha tenuto lezioni nell’ambito del Progetto di formazione su “Il Project financing nella normativa sugli appalti” organizzato dalla Provincia autonoma di Trento, finanziato dal Fondo Sociale Europeo e gestito da Essedi strategie d’Impresa S.p.A.;
- Nel dicembre 2003, nell’ambito del corso di formazione su “Servizi di monitoraggio, rendicontazione e controllo dei fondi strutturali dell’U.E.”, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, ha svolto docenze in materia di “Appalti pubblici nel diritto comunitario e nazionale”;
- Nel novembre 2003 ha tenuto una docenza a Bologna su “Le principali forme di PPP in Europa” nell’ambito del Seminario su “Strumenti pratici per una strategia vincente di Project Financing”, organizzato da Efeso (Ente di formazione per l’economia sociale).
- Nel 1999 ha tenuto un corso di formazione per il personale della Sviluppumbria S.p.A., organizzato da Business International S.p.A., relativamente alle “Forme di privatizzazione dei servizi pubblici”;
- Nel 1998 ha svolto attività di docenza nell’ambito del programma operativo relativo alla “Formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione”, PASS – Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud -, relativamente agli aspetti normativo-gestionali della legge n. 36/94, in materia di risorse idriche;
- Docente junior alla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (sede di Caserta). Nel 1996 ha svolto esercitazioni in materia di “Giustizia amministrativa”, nel corso diretto dal Prof. Michele Perrelli.

## ALLEGATO 4

### CONVEGNI E SEMINARI

Ha partecipato, in qualità di Relatrice, ai seguenti Convegni - Seminari:

- “Il nuovo Regolamento Mibact e Mit sugli appalti pubblici di lavori riguardanti i beni culturali (D.I. n. 374/2017)”; Convegno Lu.Be.C. (Lucca, 12-13 ottobre 2017);
- “Le novità in materia di Partenariato Pubblico Privato e Project Financing alla luce della legge di Bilancio 2017 n. 232 e del Correttivo al Codice degli Appalti Pubblici”, Maggioli, (Bologna, 6 luglio 2017);
- “Codice 50-56: presentazione del Commento Contessa - Crocco, con interviste ai Commentatori”; IGI, TAR Lazio, (Roma, 4 luglio 2017);
- «Appalti e qualificazione per i beni culturali dopo il d.lgs. 50/2016» - “Affidamento ed esecuzione dei contratti. Forme speciali di Partenariato”, Convegno Lu.Be.C. (Lucca, 14 ottobre 2016);
- “Managing Public Infrastructure Projects. Opportunità e nuovi obblighi di innovazione nella gestione dei progetti della PA” – Tavolo di Lavoro Business International – Fiera Milano Media, (Roma, 11 dicembre 2014);
- «Contratti Pubblici: inizia il viaggio all’interno delle Direttive» - “I Partenariati per l’Innovazione”, Convegno IGI, (Roma, 6 maggio 2014);
- “Le infrastrutture scientifiche: come e perché saperne di più”, Workshop SVC Consulting, (Roma, 6 marzo 2014);
- “Fondazioni di partecipazione ed altre forme di cooperazione pubblico – privato nella gestione dei servizi culturali”, Convegno - ArtLab 12 Dialoghi intorno al management culturale - Fitzcarraldo Fondazione (Lecce, 27 settembre 2012).;
- “Project Management per il Partenariato Pubblico - Privato ed il Project Financing: un connubio inevitabile”, Convegno IPMA (International Project Management Association) e Ceturiagenzia Innovazione Romagna (Faenza, 22 maggio 2012);
- “Porti turistici e Project Financing”, Convegno - Promo P.A. Fondazione – e-Port-Forum annuale (Olbia, 26-27 marzo 2012);
- “Nuove opportunità per la PA negli interventi in PPP: aspetti legali, tecnici, economici e finanziari e nuove tecnologie”, Seminario Risorse Comuni – Xed., (Milano, 23 novembre 2011);
- “Finanza e Sanità”, Convegno - Finlombarda (Milano, 30 giugno 2011);
- “Partenariato Pubblico-Privato e Finanza di Progetto: caratteristiche e criticità del mercato italiano”, Convegno – Promo P.A. Fondazione – Ance Toscana (Firenze, 15 novembre 2010);
- “Servizi pubblici locali 2010. Il Regolamento dell’art. 23 bis d.l. 112/2008: quali percorsi di attuazione della riforma? Politiche, strategie e strumenti di sviluppo, innovazione, e investimento nelle Utilities”, Convegno – Business International (Roma, 31 marzo 2010);
- “Il Rapporto sulla finanza immobiliare 2009”, Convegno – Nomisma (Roma, 18 giugno 2009);
- “Project financing di nuova generazione. Terzo correttivo: la disciplina della finanza di progetto per lavori servizi e forniture”, Convegno – Business International (Roma, 17 febbraio 2009);
- “La collaborazione pubblico-privato nel terzo correttivo al Codice dei contratti”, Convegno – SP.I.S.A (Bologna, 22 gennaio 2009);
- “Beni culturali: qualità, valore e sviluppo economico per il rilancio del Paese - Lu.Be.C 2008”, Convegno - Promo P.A. Fondazione (Lucca, 23-24 ottobre 2008);
- “Il terzo correttivo al codice appalti. La nuova disciplina dei contratti pubblici di lavori servizi e forniture verso il Regolamento d’attuazione”, Convegno – Business International (Roma, 21 ottobre 2008);

- “Lavori pubblici tra riforma e controriforma. Promotore: procedimento ad iniziativa privata o pubblica?”, Convegno - IGI, (Roma, 28 febbraio 2006);
- “V Forum Infrastrutture. Quali politiche per le infrastrutture tra vecchi obiettivi e nuove strategie”, Business International (Roma, 5 dicembre 2006);
- “Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico-Privato. Novità normative, profili finanziari, strumenti operativi e casi di successo”, Seminario - Business International, (Roma, 25 settembre 2006);
- “La riforma degli appalti pubblici. Dalle direttive europee al Codice dei contratti pubblici”, Convegno - Economist Conferences, (Roma, 20 e 21 marzo 2006 – Milano 18 e 19 maggio 2006);
- “Efficienza nei porti italiani”, Convegno organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca (Genova, gennaio – febbraio 2006);
- “Valorizzazione dei beni culturali e promozione del territorio”, Convegno organizzato dalla Fondazione Promo P.A., (Lucca, ottobre 2005);
- “Il dialogo competitivo nella direttiva 2004/18/CE”, Seminario organizzato dal Comitato per la Promozione del Partenariato Pubblico-Privato, (Roma, settembre 2005);
- “Project financing. Interazione pubblico-privato nuove opportunità di sviluppo locale”, Convegno organizzato dall'Università degli Studi di Cassino e dall'Ordine dei Commercialisti di Cassino, (Cassino, ottobre 2004);
- “Investire in cultura II: Alienazione, forme di gestione e strumenti finanziari: le opportunità del nuovo Codice dei Beni culturali e del Paesaggio”, Convegno organizzato da Business International (Roma, settembre 2004);
- “Project financing: uno strumento finanziario per realizzare progetti di pubblica utilità”, Convegno organizzato a Salerno dalla Progetti & Finanza S.r.l., (Salerno, novembre 2003);
- “Investire in Cultura. Strategie, strumenti, nuove opportunità per le imprese e le istituzioni culturali”, Convegno organizzato da Business International, con il patrocinio del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, (Roma, aprile 2003);
- “La finanza di progetto. Le problematiche operative”, Seminario organizzato dalla Provincia di Pisa, (Pisa, dicembre 2001);
- “La gestione dei servizi idrici integrati: i punti critici”, Convegno organizzato dalla Società Ristuccia Advisors , (Roma, novembre 1998).