INFORMAZIONI PERSONALI

Andrea Umena

| Data di nascita Nazionalit:

COMPETENZE PROFESSIONALI MATURATE

Esperto nel settore della programmazione, controllo e valutazione di piani, programmi e performance maturato in ambito aziendale ed affinato nella P.A. in ruoli di responsabilità e anche mediante la partecipazione ad iniziative progettuali in qualità di "project leader".
Forte expertise ed elevata sensibilità su tematiche dell'organizzazione di strutture complesse, dei relativi processi operativi e delle politiche del personale (con particolare riferimento allo sviluppo delle competenze) in virtù del ruolo ricoperto di responsabile del personale.
Particolare attenzione, quale componente di OIV, agli aspetti in materia di trasparenza e integrità dei sistemi di controllo interno.
Buona sensibilità sugli aspetti della comunicazione e relazioni esterne.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Da febbraio 2018

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione
Istituto Nazionale di Statistica
Supporto al Presidente nell'implementazione degli aspetti operativi riguardanti la filiera della performance ed in particolare:

- nella strutturazione del modello di valutazione delle performance e relativa validazione a seguito dei recenti interventi normativi;
- nel processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Istituto;
- nell'interlocuzione con Funzione Pubblica e con la rete degli Enti di Ricerca e nel governo delle richieste e degli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione.

Da maggio a dicembre 2017

Incarico di collaborazione coordinata e continuativa
Studiare Sviluppo
Componente del *Team di Esperti* di supporto specialistico al Ministero dell'Infrastrutture e Trasporti per l'attuazione del Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA) nell'ambito della programmazione della politica di coesione 2014-2020 quale esperto in materia di organizzazione aziendale e delle pubbliche amministrazioni.

© Unione europea, 2002-2013 | http://europass.cedefop.europa.eu

Da agosto 2015 a febbraio 2018

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

Comune di Ariccia

Supporto all'Organo politico nell'implementazione degli aspetti operativi previsti dalla normativa di riferimento ed in particolare:

- nella strutturazione del modello di valutazione delle performance e relativa validazione;
- nel processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Ente;
- nel governo delle richieste e degli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione.

Da maggio 2015 a dicembre 2016

Incarico di collaborazione coordinata e continuativa

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS

- Coordinatore dell'area "Progetti di ricerca" con compiti aministrativi/gestionali di governo fasi progettuali (dalla stesura degli atti convenzionali, alla contabilizzazione e rendicontazione dei costi e delle spese).
- Responsabile scientifico del Progetto di Ricerca "*Lo sviluppo delle risorse umane che operano nelle aziende sanitarie*".
- Supporto al Direttore Generale in materia di analisi organizzativa e dei fabbisogni, relazioni sindacali e politiche del personale.

Da aprile 2009 al 31 luglio 2015

Dirigente della Div. II^ di staff "Programmazione, controllo di gestione, personale, gestione amministrativa e affari generali"

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica

Responsabile delle linee di attività riguardanti, tra l'altro:

- la gestione della filiera della programmazione e controllo (dalla definizione e monitoraggio degli obiettivi alla valutazione delle performance);
- il governo del bilancio dipartimentale economico e finanziario;
- la gestione delle risorse strumentali (dalla gestione delle sedi, alla cura dei rapporti con i fornitori);
- le politiche delle risorse umane del Dipartimento (dalla gestione del personale alle relazioni sindacali, dall'analisi dell'organizzazione e dei processi alle attività formative).
- le attività connesse alla valutazione dei dirigenti;
- l'elaborazione di analisi della qualità dei processi e dell'organizzazione e la progettazione di innovazioni volte alla migliore utilizzazione delle risorse umane;
- la cura degli affari generali.

Da dicembre 2012 al 31 luglio 2015

Dirigente *ad interim* della Div. III^ di staff " Comunicazione, relazioni esterne e coordinamento delle attività di analisi, studio e ricerca "

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica

Responsabile, tra l'altro:

- della realizzazione di iniziative di comunicazione interna ed esterna;
- dell'alimentazione, aggiornamento e sviluppo dei siti internet ed intranet del dipartimento;
- della promozione di iniziative pubblicitarie ed editoriali e campagne di informazione;
- dell'organizzazione, partecipazione e supporto alla realizzazione di eventi

istituzionali, seminari e convegni anche in ambito dell'Unione Europea ed in contesti internazionali.

Da agosto 2011 a dicembre 2014

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione

Istituto Nazionale di Statistica

Supporto al Presidente nell'implementazione degli aspetti operativi riguardanti la filiera della performance ed in particolare:

- nella strutturazione del modello di valutazione delle performance e relativa validazione;
- nel processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Istituto;
- nell'interlocuzione con l'ANAC e con la rete degli Enti di Ricerca.

Da maggio 2011 a dicembre 2011

Incarico di collaborazione coordinata e continuativa

SOGESID srl

Team Manager dell'attività di Supporto Specialistico "Interventi di animazione, sensibilizzazione e formazione" nell'ambito del Programma Operativo Interregionale "Energie Rinnovabili e risparmi energetico" (Misura 2.6 del QSN 2007-2013);

- Responsabile della realizzazione di interventi nelle Regioni del Mezzogiorno nel settore delle Fonti Energetiche Rinnovabili e dell'Efficientamento Energetico mediante analisi di informazioni programmatiche, di policy, normative e regolamentari, di stampa e del mondo della comunicazione.

Da maggio 2006 a marzo 2009

Dirigente dell'Ufficio di "Controllo di gestione e coordinamento strategico delle risorse umane"

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica

Responsabile, tra l'altro:

- della gestione della filiera della programmazione e controllo;
- della gestione delle risorse umane;
- dello sviluppo di iniziative progettuali di carattere gestionale tese alla modernizzazione delle attività e dei processi quali il progetto "*Sviluppo delle competenze*" teso a ottimizzare la fungibilità, lo sviluppo professionale e il dimensionamento delle risorse umane nell'organizzazione dipartimentale.

Da ottobre 2006 a marzo 2008

Dirigente *ad interim* dell'Ufficio I° del Servizio Dipartimentale per gli Affari Generali

Ministero dello sviluppo economico – Dip. per le politiche di sviluppo e coesione

In tale ambito ho avuto la responsabilità:

- della gestione e delle politiche del personale dipartimentale;
- dell'analisi dell'organizzazione e dei processi dell'attività del DPS;
- delle relazioni sindacali del Dipartimento.

Da ottobre 2001 a maggio 2006

Dirigente dell'Ufficio di Controllo di gestione dipartimentale

Ministero dell'economia e delle finanze – Dip. per le politiche di sviluppo e coesione

Responsabile, oltre che della Segreteria del Capo Dipartimento:

- dello sviluppo progettuale, implementazione e gestione del "*Sistema di Controllo*

di gestione" del MEF;

- della modellizzazione, sviluppo, realizzazione e gestione di un'iniziativa progettuale conclusasi con la realizzazione di un "*Sistema di contabilità integrata economico – finanziaria dipartimentale*";
- della gestione - in ambito dipartimentale - del "*Progetto Revisione Assetti Organizzativi*" del MEF;
- dello sviluppo progettuale e dell'implementazione del "*Sistema di Valutazione delle performance dei dirigenti*" del MEF.

Da gennaio 2000 a ottobre 2001

Quadro aziendale - Direzione amministrazione, finanza e controllo

Aeroporti di Roma S.p.A

Controller dell'area *Commercial Activity* e della partecipata Sud Africana ACSA. In stretta collaborazione con la Direzione Generale e il Direttore dell'area Business Development ho curato, tra l'altro:

- l'elaborazione di business plan nell'ambito di interventi di valorizzazione e/o dismissione di linee di attività;
- l'elaborazione di piani pluriennali strategico/operativi di ADR e del gruppo;
- la revisione del sistema di contabilità analitica e del sistema di controllo di gestione della società e del gruppo;
- la valutazione e l'analisi di contesto del mercato nazionale ed internazionale aeoportuale e aeronautico;
- la predisposizione di iniziative orientate all'acquisizione di quote di partecipazione in altre realtà del settore;
- la realizzazione di iniziative di *Business Process Reenginering* (BPR).

Da luglio 1991 a gennaio 2000

Funzionario (contratto bancario) - Direzione pianificazione e controllo

Istituto per la Ricostruzione Industriale S.p.A – IRI

Controller di realtà operanti nei settori delle Telecomunicazioni, Informatica, Trasporto aereo e marittimo, Difesa, Aerospazio ed Elettronica. Con crescente grado di responsabilità mi sono occupato, in stretto rapporto con i vertici delle società del Gruppo e della Holding:

- del monitoraggio e controllo dell'andamento gestionale, operativo e strategico delle realtà del Gruppo IRI;
- della valutazione ed analisi di piani strategici ed operativi di società del Gruppo;
- di operazioni di acquisizione, cessione, scorporo e liquidazione di aziende/rami di azienda di società del "perimetro" IRI;
- di valutazione di iniziative di sviluppo e/o razionalizzazione industriale con analisi dei relativi programmi e progetti di investimento.

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI SIGNIFICATIVE

Da febbraio 2017

Iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli OIV dall'8 febbraio 2017 - n. progressivo 395 e fascia professionale di appartenenza 3

Dipartimento della Funzione Pubblica - PCM

Da giugno 2013 ad oggi

Docente su tematiche di valutazione performance, programmazione, controllo di gestione, spending review e contabilità pubblica

SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (SNA)

Da febbraio 2012 a ottobre 2012

Responsabile dei Controlli di 1° livello sulle operazioni sviluppate in attuazione dell'Asse III°

Autorità di Gestione del Programma Operativo Interregionale "ENERGIE RINNOVABILI E RISPARMIO ENERGETICO (FESR 2007-2013)

Da maggio 2011 a giugno 2013

Membro del "Nucleo di Analisi e Valutazione della Spesa"

Ministero dell'economia e delle finanze

Maggio 2011

Presidente della Commissione di accertamento finale di spesa per il Programma di Innovazione Tecnologica ex lege 46/82 – *progetto PIA Innovazione A21/1096/P* – presentato dalla *Selex Communications*

Ministero dello Sviluppo Economico

Da aprile 2004 a dicembre 2011

Membro del Collegio dei Revisori dei Conti

Ente Irriguo Umbro – Toscano

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea

Laurea in Economia e Commercio

Votazione:

Università Statale "La Sapienza" di Roma

Master

Master di II° livello – Diritto del lavoro nelle Pubbliche amministrazioni e sulla gestione del personale

Votazione

CEIDA – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali

COMPETENZE PERSONALI

Lingue estere

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1
FRANCESE	A2	A2	A2	A2	A2

Competenze comunicative

Elevata capacità di lavorare in team e di sviluppare *spirito di corpo* acquisita ed affinata nel corso del percorso professionale grazie anche alla partecipazione a gruppi di lavoro progettuali, spesso con ruolo di responsabile.
Tale capacità è stata messa alla prova e consolidata anche nell'ambito di una esperienza lavorativa realizzata in ambito internazionale.

© Unione europea, 2002-2013 | http://europass.cedefop.europa.eu

Competenze organizzative e gestionali	Elevata capacità di coordinare gruppi di lavoro in iniziative progettuali complesse spesso sviluppate con il coinvolgimento di supporti consulenziali di società di rilevanza nazionale e internazionale. Le competenze organizzative si sono affinate nell'ambito dello sviluppo del ruolo professionale in materia di organizzazione e personale.
Competenze informatiche	Ottima conoscenza dei sistemi informatici e dei relativi pacchetti applicativi in particolare in ambiente Windows (Excel, Word, Powerpoint ecc.....) sviluppata nel corso dell'attività lavorativa e affinata mediante la partecipazione a corsi specifici. Conoscenza di software gestionali (DS Taxi e SAP) acquisita a seguito della partecipazione ad iniziative operative e progettuali.
Dati personali	Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 16 febbraio 2018

In fede Andrea Umena