

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Marcello Scarino**

📍 Via Adelaide Bono Cairoli 68 – 00145, Roma, Italia

📞 [REDACTED]

✉️ Marcello.scarino@laziocrea.it

Sesso M | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Da gennaio 2016 ad oggi  
LAZIOcrea SpA

**Dirigente responsabile Area :Bilancio, Dematerializzazione e Semplificazione Amministrativa**

Ha curato gli ambiti progettuali: Bilancio, Dematerializzazione e Semplificazione Amministrativa. L'area si occupa di Sovrintendere e presidiare i domini applicativi: Bilancio, Tributi, Patrimonio, Risorse Umane, Dematerializzazione e Semplificazione amministrativa, Avvocatura regionale.

Ha partecipato, con il ruolo di presidente a commissioni di gara europea

Da luglio 2014 a  
dicembre 2015  
LAit SpA

**Dirigente responsabile dell'area progettuale Bilancio, Dematerializzazione e Semplificazione Amministrativa**

Ha curato gli ambiti progettuali: Bilancio, Dematerializzazione e Semplificazione Amministrativa. L'area si occupa di Sovrintendere e presidiare i domini applicativi: Bilancio, Tributi, Patrimonio, Risorse Umane, Dematerializzazione e Semplificazione amministrativa, Avvocatura regionale. In tali ambiti si è interfacciato con l'Amministrazione regionale nella definizione e nell'analisi dei fabbisogni, predisponendo i necessari studi di fattibilità.

Ha coordinato le fasi di progettazione, realizzazione e gestione tecnico-amministrativa ed in particolare ha seguito la gestione economica delle iniziative progettuali di competenza, anche mediante la predisposizione della documentazione necessaria per l'approvvigionamento dei beni/servizi.

Ha concorso, tra le altre, alla progettazione dei nuovi sistemi dei tributi e del recupero evasione da Ticket sanitari.

Ha partecipato, con il ruolo di presidente a commissioni di gara europea

Da gennaio 2013 a  
luglio 2014  
LAit SpA

**Dirigente responsabile dell'area Dematerializzazione, Servizi alla Regione e Portali**

In tale ambito, oltre alla fase di progettazione delle evoluzioni dei progetti già avviati nel precedente ruolo, ha seguito, sempre in fase di progettazione e stesura atti di gara, i sistemi per l'avvocatura regionale ed il Processo Civile Telematico, il Card Management System, l'URP regionale, il sistema di Dematerializzazione e Semplificazione Amministrativa regionale ed il sistema di fatturazione elettronica e monitoraggio del debito della regione Lazio.

Ha partecipato, con il ruolo di presidente a commissioni di gara europea

Da gennaio 2010 a  
dicembre 2013  
LAit SpA

**Dirigente responsabile dell'area ERP**

Ha coordinato l'area ERP nell'ambito della Direzione servizi.

L'attività dell'Area comprende l'intero ciclo di vita dei progetti: dalla realizzazione dello studio di

fattibilità della predisposizione degli atti di gara (parte tecnica), della contrattualizzazione con i fornitori ed il completo controllo tecnico ed economico degli stessi.  
L'area ERP gestiva "end to end" circa 20 progetti applicativi

I principali progetti del Settore riguardano:

- o la gestione delle risorse umane
- o il patrimonio mobiliare ed immobiliare della Regione
- o il bilancio e l'iter degli atti amministrativi
- o la gestione dei tributi e del contenzioso
- o la dematerializzazione del Bollettino Ufficiale Regionale (BUR)
- o i sistemi di monitoraggio e controllo

Ha partecipato, con il ruolo di presidente a commissioni di gara europea

Da giugno 2006 a  
dicembre 2009  
LAit SpA

### **Responsabile di Settore Sistemi Gestionali Regionali**

Il Settore: Sistemi Gestionali Regionali ha lo scopo di realizzare ed esercire i sistemi informatici di supporto al funzionamento della Regione Lazio, in particolare per quel che riguarda le necessità degli assessorati del Bilancio e del Personale, Patrimonio e Demanio, oltre ad alcuni progetti di pertinenza del Segretariato Generale e dell'assessorato Tutela dei Consumatori e Semplificazione Amministrativa.

L'attività del Settore comprende l'intero ciclo di vita dei progetti.

Il settore Sistemi Gestionali Regionali gestisce end to end circa 20 progetti applicativi

I principali progetti del Settore riguardano:

- o la gestione delle risorse umane
- o il patrimonio mobiliare ed immobiliare della Regione
- o il bilancio e l'iter degli atti amministrativi
- o la gestione dei tributi e del contenzioso
- o la certificazione dei debiti delle ASL

Nel biennio 2008-2009 ha partecipato all'iniziativa "trasparenza totale" come responsabile dell'automazione ed ha partecipato alla redazione del "Primo rapporto annuale della Regione Lazio 2009" come responsabile della sezione "la reingegnerizzazione dei processi" in cui vengono descritti i primi approcci della regione Lazio verso la dematerializzazione: protocollo informatico, portale del dipendente e fascicolo del personale

Il 15 dicembre 2009 è stato nominato dirigente dell'area Sistemi ERP

Ha partecipato, con il ruolo di membro commissario a commissioni di gara europea

Da novembre 2005 a  
giugno 2006  
LAit SpA

Da novembre 2005 è in LAit (allora Laziomatica) con il ruolo di Responsabile della UO Progetti e Sviluppo.

L'UO Progetti e Sviluppo ha lo scopo di: assicurare le attività di sviluppo dei progetti aziendali e di provvedere alla ottimale gestione delle risorse interne ed esterne necessarie alla loro realizzazione

L'UO Progetti e Sviluppo è attivata a fronte di richieste da parte degli Account di riferimento, di altre UO della Direzione Sviluppo Business: Finanziamenti Nazionali ed Internazionali, New Media e CRM. Ha il compito di:

- o Supportare gli Account nella redazione degli studi di fattibilità
- o Curare l'implementazione dei progetti in tutte le fasi del CVS
- o Esercire applicativamente i progetti rilasciati
- o Gestire i fornitori

Da settembre 2005 a  
ottobre 2005  
Unicy SpA

Contatto a progetto per lo sviluppo del sistema ERP di Laziomatica (Gestione risorse umane, amministrazione e rilevazione attività) su piattaforma open source (J2EE, Jboss, Oracle

Da aprile 2001 a

Da giugno 2005 ha assunto il ruolo di responsabile dell'Area Supply Chain Management (SMC) di

- settembre 2005  
Netikos SpA
- NETikos SpA. Tale Area operava principalmente nel Gruppo Telecom Italia in ambito ciclo passivo e altri processi di business verticali (processi di rete e logistica, fatturazione, qualifica fornitori). I principali progetti riguardano:
- o Portali Fornitori di Gruppo per lo scambio di documenti di business (B2B)
  - o Piattaforme e-Procurement
  - o Cataloghi e soluzioni di Content Management: integrati nella piattaforma e-Procurement
- Il ruolo di responsabile di area comporta attività di:
- o Sviluppo del business (presidio del mercato in ambito Telecom-Pirelli e sviluppo nuove offerte)
  - o Controllo commesse (proventi, costi e redditività)
  - o Gestione risorse (individuazione percorsi di sviluppo professionali coerenti alle esigenze del mercato)
- Indirizzamento tecnologico dell'area (SAP ERP, SRM, NetWeaver, EP, Mobile Business)
- Da settembre 2002 si è occupato con il ruolo di Project Manager di un progetto finalizzato alla ridefinizione del processo di approvvigionamento del gruppo Telecom: Progetto Portale Fornitori. Ha collaborato alla definizione dell'architettura applicativa del progetto (SAP R/3, SAP EP, BEA WLS, TIBCO) ed a quella di sicurezza, alla definizione dell'Application Blueprint ed al delivery della soluzione. Il sistema interconnette via internet, secondo diverse modalità (dalla web based alla full automated), i sistemi informativi di circa 500 fornitori con i sistemi SAP R/3 ed EBP di Telecom Italia (Domestic Wirelines e circa 30 aziende del gruppo) e con il sistema di archiviazione ottica delle fatture passive (Progetto Paperless su tecnologia Filenet) del Centro Servizi Amministrativi di Telecom. Il Portale Fornitori consente lo scambio B2B di circa 2 milioni di documenti di business/anno (ordini, benessere, fatture...) in formato XML. Sempre nell'ambito del progetto si è occupato della integrazione nel Portale del sistema di E-Procurement e di altre applicazioni custom. Ha realizzato lo studio di integrazione tra il Portale TIM ed il Portale fornitori di gruppo. Ha analizzato ed integrato i principali processi verticali di supporto alla funzione Rete Telecom (gestione cantieri di lavoro, movimenti materiali...) integrandoli nel portale fornitori sia sotto forma di documenti strutturati XML, che non strutturati (CM di SAP EP). Ha definito (ed implementato) nuove modalità di autofatturazione (in nome e per conto) per Agenti del gruppo Telecom e dei Professionisti ("fatturazione per immagini"). Ha definito i principali processi di Solution Delivery ed Help Desk. Ha definito il sistema di PKI per il monitoring della soluzione. Ha coordinato il gruppo di lavoro interdivisione per la definizione degli impatti legali della soluzione portale (lettera di adesione, adeguamento DL 196/03). In ambito IT Security ha realizzato:
- o Piano di Sicurezza del progetto.
  - o Definizione delle politiche di accesso ai diversi layer di sistema
  - o Definizione ad analisi degli impatti del processo di fatturazione e conservazione a norma (coerentemente alle direttive CNIPA)
  - o Definizione del processo di firma digitale di documenti di business inbound ed outbound
- Da aprile 2001 è in NETikos ed ha collaborato alla definizione, alla realizzazione e gestione del sistema informativo interno. In particolare si è occupato:
- definizione dei processi aziendali di supporto a:
    - o Produzione
    - o Controllo di gestione
    - o Human resource
  - individuazione del sistema ERP per l'automazione dei processi di:
    - o Contabilità generale
    - o Ciclo attivo
    - o Ciclo passivo
    - o Controllo di gestione
    - o Gestione/controllo progetti
    - o Human resource
- In tale ambito ha maturato significativa esperienza sui moduli SAP: MM, CO, PS, HR, SD ed ha acquisito conoscenze su altri prodotti ERP
- Da febbraio 1984 a  
marzo 2001
- Da dicembre 1996 a gennaio 2001 ha operato nel settore Sicurezza ed Integrità Dati di Telecom su problematiche connesse alla sicurezza informatica (valutazione del livello di sicurezza, analisi del

Italsiel- Finsiel SpA rischio, individuazione di contromisure hardware/software, logistiche ed organizzative). In particolare ha partecipato al progetto Telecom IT2000 Qualità e Sicurezza dati (Q&S) concluso raggiungendo gli obiettivi nel dicembre 1998. In tale ambito ha definito le azioni da intraprendere per adeguare il Sistema Informativo Telecom alle nuove esigenze di business ed a quanto richiesto dalla legge 675/96. I punti fondamentali sono stati: l'individuazione delle competenze sui dati aziendali, la loro classificazione, l'integrazione delle regole di business aziendali, la progettazione ed il monitoraggio della sicurezza (Redazione di Piani di Sicurezza).

Ha inoltre collaborato allo sviluppo di una metodologia di sicurezza informatica (conforme agli standard internazionali ITSEC, ITSEM, ISO), ed ha collaborato alla sua diffusione ed applicazione ai vari progetti Telecom. Ha definito una metrica generale per valutare l'efficacia delle soluzioni adottate ed ha fornito assistenza ai progetti per la realizzazione dei piani di sicurezza, l'integrazione delle regole di business e la misurazione del livello di sicurezza raggiunto. In tale periodo ha acquisito competenze specifiche su metodologie, normative e politiche di sicurezza informatica.

Da dicembre 1994 ha partecipato al progetto di sviluppo del tool di supporto alla metodologia di produzione del software utilizzata in Finsiel. Nell'ambito del progetto, organizzato secondo un modello a committenza, con quattro laboratori di produzione su diverse sedi geografiche ed un centro di contatto utente, dapprima ha ricoperto il ruolo di responsabile di rilascio e poi quello di responsabile del Gruppo di Contatto Utente.

Nel luglio 1989 è passato alla divisione tecnica della allora Italsiel nell'area Metodi Tecniche e Servizi. Partecipazione alla realizzazione della metodologia del gruppo Finsiel per i processi di produzione (sviluppo e manutenzione), Controllo Qualità, Testing, Project management, per sistemi centralizzati e distribuiti. Partecipazione a seminari e congressi (AICA, CQS...), preparazione ed erogazione di corsi di formazione connessi a problematiche di Software Engineering.

Dal febbraio 1984 (data di assunzione in Italsiel) al 1989 sviluppo di sistemi informativi per la Pubblica Amministrazione (Ragioneria Generale dello Stato, Ministero dell'Agricoltura e Foreste e Ministero della Marina Mercantile), prima come programmatore poi come analista. Contatti con clienti (Funzionari e Dirigenti PAC) e coordinamento di gruppi di piccole dimensioni.

Da novembre 1983 borsa di studio presso Italsiel.

Durante la stesura della tesi e dopo la laurea collaborazione con l'istituto di Fisica dell'Atmosfera del CNR.

**ATTIVITA' PARALLELE**

- o Progettazione ed erogazione del corso di Ingegneria del Software, Corso di laurea in Ingegneria Informatica, presso l'università degli studi di Roma "la Sapienza", per gli anni accademici 96/97 e 97/98, per la parte riguardante le tecniche di analisi e disegno dati e funzioni, Requirement engineering e tecniche di test. Collaborazione con il Dipartimento di Informatica e Sistemistica della stessa università;
- o Approfondimento delle conoscenze su tecniche di stima, pianificazione e controllo (di tempi e costi) di un progetto e sulle metriche del software, in particolare i Function Point. Per tale metrica progettazione ed erogazione della prima edizione del corso interno Finsiel ed ottenimento (1996) della certificazione di contatore di function point CFPS (Certified Function Point Specialist) dell'IFPUG (International Function Point Users Group);

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

1975 - Maturità Scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico Manfredi Azzarita di Roma. Votazione 56/60

1983 - Laurea in Fisica conseguita presso l'Università degli Studi di Roma "la Sapienza". Votazione 106/110

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	B2	B2	B1	B1

- 
- Competenze comunicative   ▪ possiedo discrete competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di erogatore corsi e presentazioni
- Competenze organizzative e gestionali   ▪ leadership nel corso della mia carriera ho coordinato diversi gruppi superiori alle 10 unità (attualmente responsabile di un team di 120 persone)
- Competenze professionali   ▪ buona padronanza dei processi di gestione documentale, controllo qualità (attualmente responsabile del controllo qualità)

## Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
intermedio	intermedio	intermedio	intermedio	avanzato

Altre competenze   Sostituire con altre rilevanti competenze non ancora menzionate. Specificare in quale contesto sono state acquisite. Esempio:  
▪ falegnameria

Patente di guida   D/E Conversione Militare

Si autorizza al trattamento dei dati ai sensi della Legge 196/03

Marzo 2016

Marcello Scarino

