

## INFORMAZIONI PERSONALI

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

(Giugno 2016 – attuale)

## Ettore SALA

Luogo nascita [REDACTED] | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità Italiana

☎ +39 06.5168.9896

📄 [REDACTED]

✉ [ettore.sala@laziocrea.it](mailto:ettore.sala@laziocrea.it)

📄 [REDACTED]

📄 [REDACTED]

**Dirigente Area Fondi Comunitari****LAZIOcrea Spa (Roma) - Dirigente CCNL Industria**

Nel contesto della nuova società LAZIOcrea gli è affidata la direzione della nuova Area Fondi Comunitari incaricata della gestione delle attività di assistenza tecnica per la gestione dei progetti finanziati con Fondi Strutturali della nuova programmazione 2014-2020.

L'Area ha anche la missione di definire un nuovo modello di funzionamento Aziendale per operare nel ruolo di Organismo Intermedio a cui la Regione Lazio può affidare la gestione di alcune delle azioni delle programmazioni regionali POR FESR e POR FSE.

All'Area è infine affidata l'elaborazione, la definizione e la gestione di bandi ed avvisi per il finanziamento ed il sostegno regionale e/o nazionale alle imprese gestendone l'istruttoria, la valutazione delle domande, l'erogazione dei contributi, e la verifica, rendicontazione e certificazione delle spese.

Attività o settore ICT / Programmazione fondi Europei / Organizzazione PA

(Gennaio 2016 – Maggio 2016)

**Posizione dirigenziale di studio****LAZIOcrea Spa (Roma) - Dirigente CCNL Industria**

Nell'ambito del processo di riordino e riorganizzazione amministrativa delle società partecipate regionali del Lazio nel Dicembre 2015 è costituita dalla Regione Lazio la newco LAZIOcrea SpA, società a totale controllo regionale generata dalla fusione tra le controllate regionali LAit SpA e Lazio Service SpA.

Nel periodo immediatamente successivo alla costituzione della nuova società, su mandato dell'Amministratore Unico, analizza le possibili modalità con cui la Società LAZIOcrea può operare in qualità di Organismo Intermedio incaricato della gestione delle risorse di Fondi Strutturali. In tale ruolo, previsto dallo statuto della newco e dai regolamenti comunitari in relazione alla complessità ed alla specificità di taluni obiettivi dei programmi operativi, l'azienda può essere delegata alla gestione e attuazione di parti dei programmi stessi da parte delle Autorità di Gestione (AdG).

Attività o settore ICT / Programmazione fondi Europei / Organizzazione PA

(Maggio 2015 – Dicembre 2015)

**Posizione di Staff all'Amministratore Unico****Lazio Innovazione Tecnologica Spa – LAit Spa (Roma) - Dirigente CCNL Industria**

Nella posizione di staff all'Amministratore Unico dell'Azienda cura:

- la progettazione ed il rifacimento del Sistema Informativo di gestione, monitoraggio e controllo dei Programmi Operativi Regionali FSE e FESR Lazio per la programmazione 2014-2020 finalizzato ad implementare un sistema unico integrato;
- la predisposizione del piano strategico aziendale per un servizio di CRM e supporto all'utenza dei sistemi informativi della Regione Lazio in carico alla LAit;
- il supporto al progetto regionale di riorganizzazione dei servizi ai cittadini e la creazione di una numerazione verde unica (Numero Unico Regionale – NUR) e la riorganizzazione del servizio URP;

Attività o settore ICT / Programmazione fondi Europei / Organizzazione PA

(Novembre 2013 – Aprile 2015)

**Dirigente di Area****Regione Lazio (Roma) - Contratto Dirigenti Comparto Regione ed Enti Locali a tempo determ.**

- Referente della Regione Lazio per la fatturazione elettronica al tavolo tecnico interregionale coordinato dal CISIS in collaborazione con AGID e MEF sulle tematiche della fatturazione elettronica presso gli Enti Locali (ha coordinato l'attivazione della F.E. presso le strutture della Giunta della Regione Lazio, il Consiglio Regionale e presso gli enti Parco e le Gestioni Commissariali regionali);
- In collaborazione con la Società LAit segue la realizzazione dei sistemi di Fatturazione Elettronica con il ruolo di Hub territoriale per gli Enti del territorio regionale del Lazio;
- Ha progettato la messa a norma del sistema regionale per la stipula unicamente in modalità digitale degli atti pubblici (D. Lgs. 18 ottobre 2012 n.179) e conseguente modifica del sistema informativo dell'Ufficiale Rogante della Regione Lazio;
- Stipula, in qualità di referente per la Regione Lazio, l'accordo con la Regione Emilia Romagna (Polo Archivistico PARER E.R.) per l'uso dei loro sistemi per l'archiviazione sostitutiva dei contratti digitali;
- Ha realizzato la definizione, progettazione ed acquisizione dell'albo fornitori informatizzato regionale utilizzabile anche da parte degli Enti e Società partecipate e dalle Aziende Sanitarie;
- Attivo nella progettazione e sviluppo dei sistemi informativi per l'attuazione del ciclo passivo, dell'ordine elettronico, e della fatturazione elettronica in collaborazione con la direzione del Bilancio;
- Ha definito le specifiche della piattaforma regionale di e-procurement per l'intermediazione digitale per le esigenze della Regione e delle Aziende Sanitarie di recente approvvigionamento;
- Effettua rilevazione, analisi e monitoraggio della spesa della Regione mediante strumenti di Data Analysis e Reporting;
- **Pianificazione ed indirizzo dei sistemi a supporto delle esigenze in materia di approvvigionamento, razionalizzazione degli acquisti e monitoraggio ai fini del contenimento della spesa**

**Regione Molise (Camposso) - Incarico di collaborazione professionale**

- Svolge, su richiesta del Presidente della Regione Molise, un incarico professionale in qualità di esperto qualificato nel campo dell'informatica ed in particolar modo dei sistemi informativi sanitari, di perizia tecnica del "Sistema di monitoraggio e gestione del ciclo del farmaco e dei materiali sanitari ospedalieri" del Sistema Informativo Sanitario della Regione Molise. L'incarico è volto alla composizione di un contenzioso venutosi a creare sulla fornitura novennale di questo complesso sistema del valore di circa 33 Milioni di Euro, e consiste nella valutazione delle tecnologie utilizzate nella fornitura, nella stima del valore delle attività espletate dalla ditta fornitrice, e nella valutazione del grado di utilizzo ed integrazione dei sistemi all'interno dell'Azienda Sanitaria ASREM della Regione Molise.

Attività o settore Forniture PA / Monitoraggio spesa pubblica / Informatica Sanitaria

(2004 - 2012)

**Direttore divisione / settore****Lazio Innovazione Tecnologica Spa – LAit Spa (Roma) - Dirigente CCNL Industria**

- A fine 2004 entra nella società in-house di informatica e telematica della Regione Lazio (allora Laziomatica Spa) con il ruolo di Direttore della Divisione Progetti Speciali finalizzata alla realizzazione di numerosi interventi di e-government della Regione Lazio atti a favorire la diffusione ed il consolidamento dell'impiego delle tecnologie ICT tra questi vi sono : piattaforma regionale di e-learning; Sistema Informativo regionale del Sociale; progetto MegaLab di connettività in banda ultra larga delle PA e centri di ricerca (ENEA, INFN, CNR) della Regione Lazio;
- Nel 2006 è a capo della Unità Progettazione Sistemi IT della Sanità Regionale a cui è affidata l'attività di definizione e progettazione dei sistemi informativi sanitari della Regione Lazio tra cui il sistema regionale di supporto alla gestione del rischio clinico (Rating ASL), il sistema di medici in rete, vari progetti di telemedicina (Telemed), ecc..
- Dal 2007 gli è affidata la direzione del Settore Sistemi Informativi per il Controllo della Spesa Sanitaria finalizzato alla definizione, progettazione, realizzazione, e gestione dei sistemi informativi centralizzati regionali atti a supportare un efficiente controllo della spesa sanitaria regionale e di tutte le attività attinenti il Piano di rientro del debito sanitario regionale. Tra questi supporta l'istituzione della Centrale Acquisti per le Aziende Sanitarie, progetta e realizza il sistema di fatturazione telematica a supporto dell'accordo pagamenti per i fornitori del SSR, il Cruschetto del bilancio della gestione accentrata regionale della spesa sanitaria, ecc..

- Dal 2010 al 2012 è responsabile del Settore Farmaceutica dedicato al monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica della Regione Lazio;
- Dal mese di aprile 2013 opera in qualità di dirigente in distacco presso la Regione Lazio dietro richiesta del Dipartimento Sociale in staff alla Direzione regionale Salute ed Integrazione Sociosanitaria occupandosi prevalentemente dell'attivazione dei flussi NSIS relativi alla territoriale ed agli hospice.

**Attività o settore** ICT / e-government / eHealth ed Informatica sanitaria / Monitoraggio spesa sanitaria / Business Intelligence ed analisi datai / Approvvigionamenti PA / e-learning

(2001 - 2004) **Dirigente Tecnico e consulenza direzionale**

**Fondazione Policlinico Tor Vergata – Regione Lazio (Roma) – Dirigente**

Dal 2001 al 2004 quale Dirigente del Servizio Informatico è responsabile di tutte le attività attinenti l'informatizzazione del nuovo complesso Ospedaliero del Policlinico Universitario di Tor Vergata di Roma (la struttura ha iniziato ad operare nell'anno 2000)

Oltre agli incarichi aziendali presta anche attività di consulenza per diversi Enti Pubblici e Pubbliche Amministrazioni svolgendo, tra l'altro, vari incarichi professionali in qualità di esperto tecnico in commissioni di gara, per appalti e forniture di attrezzature e servizi professionali.

- Dal 2001 al 2004 supporta la Regione Lazio – Assessorato Personale, Demanio, Patrimonio, ed Informatica nella definizione del piano industriale e nella costituzione della Società regionale in-house di Informatica e Telematica Laziomatica SpA;
- Dal 2003 segue la definizione dell'accordo di programma quadro (APQ) in materia di e-government e Società dell'Informazione stipulato tra Regione Lazio, Ministero dell'Economia e Finanze, e Ministero per l'Innovazione e le Tecnologie, inerente l'impiego dei fondi CIPE per la Società dell'Informazione predisponendo, in particolare, i progetti attinenti l'area della Sanità. Segue la predisposizione dei progetti attinenti l'avviso CNIPA per la selezione dei progetti per lo sviluppo dei servizi infrastrutturali locali e SPC

**Attività o settore** ICT / e-government / Informatica sanitaria / gare e contratti PA

(1996 - 2003) **Direttore commerciale & marketing / Vice Direttore Generale**

**Communication & Systems Italia Spa (Milano, Roma, Parigi, Tolosa) - Dirigente CCNL Industria**

- Dal 1996 al 1998 è Direttore della Agenzia di Roma della filiale Italiana del gruppo francese CS Communication & Systems
- Nel 1998 è nominato Direttore Commerciale Mercato Internazionale. Gestisce i rapporti e gli accordi di partenariato ed ha la responsabilità del coordinamento dei rapporti con la Casa Madre Francese e con le altre Società del Gruppo CS
- Dal 1999 al 2002, riveste il ruolo di Direttore Commerciale & Marketing e di Vice Direttore Generale con delega da parte dell'AD e del Presidente del CdA
- Nel 2003, a seguito della cessione della CS Italia al gruppo Reggiani Spa, oltre all'incarico di Direttore Commerciale della CS Italia assume anche il coordinamento delle attività commerciali della eDivision, una delle quattro divisioni della Reggiani Spa

**Attività o settore** ICT / Aerospazio / Telerilevamento-GIS / Ricerca ed Innovazione Tecnologica / Informatica industriale

(1995 - 1997) **Consigliere di Amministrazione**

**APTA Systems Srl (Roma)**

- Insieme ad altri soci costituisce la società che ha la missione di sviluppare applicazioni finalizzate alla catalogazione e bonifica di grandi moli di dati. E' membro del Consiglio di Amministrazione con delega sul controllo di gestione, definizione delle strategie aziendali, e sulle problematiche inerenti la registrazione dei marchi e dei prodotti sviluppati dalla Società

**Attività o settore** Informatica / Ricerca ed Innovazione Tecnologica / Sistemi Esperti

- (1988 - 1996) **Responsabile settore**  
**Vitrociset Spa (Roma, Bruxelles, Tolosa) - Quadro CCNL Metalmeccanici**
- Dal 1988 al 1990 è responsabile del centro di calcolo della sala di controllo dei Satelliti di Telecomunicazione Europei presso la stazione di controllo e tracking della Agenzia Spaziale Europea (ESA) di Redu in Belgio
  - Dal 1990 al 1992 opera distaccato in Francia a Tolosa c/o SAT CONTROL in qualità di responsabile del consorzio di imprese Italiane coinvolte nel progetto ESA del Centro di Controllo della navetta spaziale Hermes
  - Dal 1993 al 1996 svolge attività di Business Development, Project Management, preparazione di proposte per gare e appalti, coordinamento risorse interne, gestione di clienti e fornitori, in numerosi progetti aerospaziali Internazionali (Centro Addestramento Astronauti Europei in Germania; Modulo Pressurizzato (APM) della Stazione Spaziale Internazionale; Mini Moduli Logistici Pressurizzati (MPLM) di rifornimento della SSI; centri di terra del satellite di telerilevamento militare Helios, ecc..)
- Attività o settore* Aereospazio / Ground Infrastructures / Project Management
- (1987 - 1988) **Contratto a progetto**  
**Elettronica Spa (Roma)**
- Uso di Sistemi Esperti per un apparato avionico (Radar Warning Receiver) installato a bordo dei caccia della classe Tomado dell'Aeronautica Italiana
- Attività o settore* Informatica / Sistemi Esperti / Sistemi di controllo

- 
- (1985 - 1986) **Tesista - Contrattista**  
**ENEA Ente per le Nuove Tecnologie e l'Ambiente (Roma)**
- Implementazione del simulatore di un sistema robotico di telemanipolazione per ambienti ostili (tele manipolatore MASCOT)
- Attività o settore* Ricerca / Robotica / Sistemi Esperti / Sistemi avanzati di controllo

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

- (2014) **Corso "Spending Review : Analisi delle politiche di spesa"**  
Corso Regione Lazio tenuto da magistrati delle Corti dei Conti
- (1994) **Corso di specializzazione Management – Master in Business Administration**  
AA 1993-1994 Scuola di Management della Università LUISS - Roma
- (1989) **Corso tecnico di specializzazione trasmissione dati e reti satellitari**  
"Communications de données et réseaux" Computer Systems – Parigi
- (1987) **Abilitazione alla professione di Ingegnere**  
Esame di Stato – Roma
- (1986) **Laurea in Ingegneria Elettronica (110/110)**  
Università di Roma "La Sapienza"  
Specializzazione in Automazione Industriale ed Informatica
- (1980) **Maturità Scientifica (52/60)**  
Liceo Scientifico "Ignazio Vian" Bracciano (Roma)

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Francese	C2	C1	C2	C2	A1
Inglese	B2	C2	B2	B2	C1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato - Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Buone doti di comunicazione e relazionali acquisite nella gestione di attività istituzionali presso varie organizzazioni complesse. A livello nazionale è stato referente per la Regione Lazio in diversi tavoli interregionali (Tavolo Fatturazione Elettronica, tavolo di Sanità Elettronica, tavoli interregionali sul Rischio Clinico e sulla qualità della Rete Ospedaliera) mentre a livello internazionale ha operato con varie Direzioni Generali della Commissione Europea (DG Ricerca, DG Informatica, Istituti del Joint Research Center), l'European Space Agency-ESA, SAT CONTROL, ecc.. E' stato relatore in numerose conferenze ed eventi nazionali ed internazionali

**Competenze organizzative e gestionali** Valida esperienza manageriale di coordinamento e direzione di strutture organizzative complesse acquisita negli ultimi venti anni di lavoro operando in ruoli dirigenziali presso organizzazioni private ed Enti pubblici con differenti ruoli e responsabilità.

**Competenze professionali** Fornito di spiccata capacità di analisi, problem-solving, e capacità di lavorare per obiettivi dovuta alla formazione professionale tecnica integrata da studi di specializzazione ed esperienze di lavoro in discipline economiche e giuridiche acquisite in circa trenta anni di esperienza lavorativa in differenti attività ed in diversi settori tecnologici.

**Competenze informatiche** Molteplici e differenziate le esperienze di ideazione, progettazione, sviluppo e conduzione di sistemi informatici ed informativi in organizzazioni complesse operanti in vari settori industriali, nel settore della Sanità, ed in quello dei sistemi di e-government e servizi ai cittadini essendo, ad esempio, stato responsabile della istituzione del 1° Accordo di Programma Quadro APQ sulla Società dell'Informazione della Regione Lazio, oltre che di alcuni rilevanti progetti informatici finanziati con fondi CIPE, e di buona parte dei progetti informatici nel settore della sanità e di supporto al piano di rientro della Regione Lazio.

**Altre competenze** Dotato di buona esperienza tecnico-giuridica nel settore del procurement management, approvvigionamenti ed appalti nella Pubblica Amministrazione per forniture di beni e servizi sia in modalità tradizionale, (numerose incarichi professionali quale presidente e membro di commissioni di gara per rilevanti appalti pubblici), sia tramite l'impiego di strumenti informatici avanzati (responsabilità della revisione dei processi di gestione della spesa e del ciclo degli approvvigionamenti nella organizzazione della centrale di acquisto territoriale della Regione Lazio; responsabile Fatturazione Elettronica della Regione Lazio, ideazione e realizzazione del sistema di fatturazione telematica di supporto all'accordo pagamenti dei fornitori del SSR).  
Inserito nel 2010 nell'elenco degli idonei dell'avviso pubblico per l'acquisizione di disponibilità per la nomina dei Direttori Generali delle Aziende della Regione Lazio e dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale (I.Z.S.) delle Regioni Lazio e Toscana di cui alle D.G.R. n. 140/09 e n. 275/10 di cui alla D.G.R. 15 ottobre 2010, n. 449

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Riconoscimenti e premi

- **Premio di laurea**, da parte della Associazione Italiana di Robotica Industriale SIRI, per la **migliore tesi di laurea su argomenti di robotica nell'anno 1987**
- **Encomio della Guardia di Finanza – Comando Provinciale di Frosinone**, per la collaborazione nelle indagini in materia della spesa pubblica sanitaria negli anni 2010 e 2011

Presentazioni  
 Conferenze  
 Seminari

- E. Sala: "CBT: Role and Future Application for Crew Training", 4° European Symposium on Space Environmental and Control Systems, Firenze 21-24 Ottobre 1991
- E. Sala: "Possible Applications of Intelligent Agents Based Systems in Space Domain" 2° Tavola Rotonda Internazionale organizzata dall'ENEA, e dall'Accademia delle Scienze Polacca sui Sistemi Intelligenti Astratti. Roma 23-25 Febbraio 1994
- E. Sala: "PROGETTO RATING ASL Una piattaforma tecnologica di supporto al Risk Management nelle Aziende sanitarie del Lazio". Il Forum Internazionale sul Risk Management. Arezzo 27-29 Novembre 2007
- E. Sala: "RATING ASL Piattaforma tecnologica di supporto al Risk Management nelle Aziende sanitarie del Lazio" Forum Sanità Futura 2008. Cernobbio 17-19 Marzo 2008
- E. Sala: "A technological platform for Risk Management activities" Healthcare System Ergonomics and Patient Safety 2008 International conference. Strasburgo 25-27 Giugno 2008
- E. Sala: "Sistemi informativi regionali per un approccio integrato al Risk Management in Sanità" III Forum Internazionale sul Risk Management. Arezzo 25-28 Novembre 2008
- E. Sala: "La gestione dei rischi in Sanità" e-Health Care Conference - I edizione. Roma - 21 aprile 2009
- E. Sala: "Fatturazione elettronica e monitoraggio della spesa sanitaria" Convegno Istituto Centrale Banche Popolari Italiane sul tema "Fatturazione Elettronica – le opportunità di semplificazione per le imprese nell'attuale contesto normativo". Milano 18 giugno 2009 Centro Convegni ICBPI
- E. Sala: "La Fatturazione Telematica nella Regione Lazio" Convegno "Fatturazione Elettronica" nell'ambito della manifestazione OMAT Roma 2009. Roma 11-12 Novembre 2009
- E. Sala: "La Fatturazione Telematica nella PA" Convegno "CBI 2009 : L'infrastruttura CBI, la compliance con la SEPA e la Community della Fattura Elettronica". Roma 10-11 Dicembre 2009 Centro Convegni Matteo Ricci

## Pubblicazioni

- Ettore Sala "Pagamenti Pubblici in Salute" il Mondo – Dossier Lazio numero 03 Luglio 2009
- Ettore Sala "La fatturazione telematica nella Regione Lazio" Come il "digitale" non solo consente di tenere sotto controllo la spesa sanitaria, ma induce efficienza, trasparenza e integrazione "automatica" fra i Sistemi informativi delle Organizzazioni coinvolte. Rivista Iged.it numero 03.2009

## Docenze

- Docente ai corsi per Allievi Ufficiali di Complemento dell'Esercito nella materia di elettronica nell'anno 1987-88
- **Professore a contratto** presso la scuola di specializzazione in diagnostica per immagini e radioterapia della facoltà di medicina della Università di Roma Tor Vergata per i corsi di **introduzione ai sistemi informativi e networking ed introduzione ai Sistemi Informativi Radiologici (RIS) e Sistemi per l'Archiviazione e la Comunicazione delle Immagini (PACS)** negli A.A. dal 2004 al 2010
- Docente nel corso di laurea specialistica in scienza delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche dell'Università degli studi di Roma "Tor Vergata" per il corso di **scienze tecniche mediche applicate** nell'A.A. 2009-2010

## Incarichi professionali

Negli ultimi quindici anni ha svolto numerosi incarichi professionali in qualità di Presidente o Membro di Commissioni di gara, Direttore dei lavori, perito tecnico, ecc.. per un valore complessivo di oltre 70 Milioni di Euro. E' disponibile l'elenco storico dei principali incarichi professionali con le informazioni relative alla descrizione dell'incarico, la struttura committente ed il relativo valore.

## Dati personali

Si autorizza il trattamento dei dati personali, nei limiti delle finalità proprie dell'attività di selezione del personale (l. 196/03 "Codice in materia di protezione dei dati personali" art. 23).



Firmato digitalmente  
 da Ettore SALA  
 Data: 2016.09.08  
 18:29:30 +02'00'